



客户案例研究

北大先行科技



QAD ERP使我們的運營數據更加透明，財務數據更加準確，業務流程更加標準化。

北大先行科技產業首席財務官Jing Bai





北大先行科技

QAD ERP為一個複雜和快速發展的公司帶來了準確性、標準化和透明度

公司: 北大先行科技產業有限公司

北大先行科技 (簡稱北大先行)是由東聖投資公司和北京大學於1999年共同組建的。北大先行致力於鋰離子電池材料、電動車電池和儲能電池組的研發、生產、銷售和服務。

| 概況 | |
|---------|---|
| 公司 | 北大先行科技產業股份有限公司 |
| 總部 | 中國北京 |
| 行業 | 工業產品 |
| 產品 | 鋰電池元件及組件 |
| 採用的解決方案 | QAD Enterprise Applications Enterprise Edition (EE) |

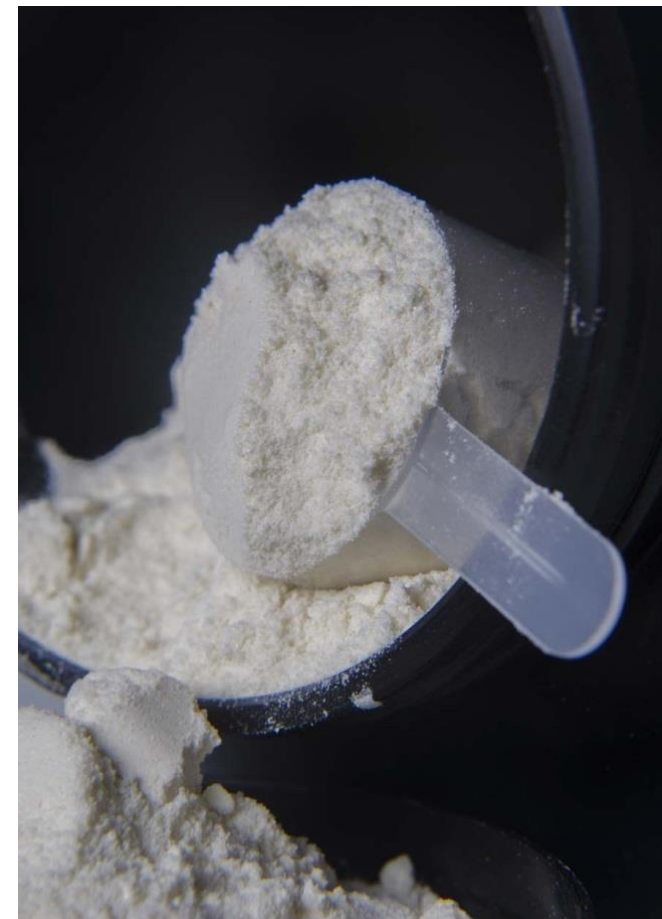
北大先行的總部設在北京，在中國的山東和青海省有七個生產基地。他們的業務範圍包括從鋰離子電池正極材料和石墨的提取和加工，到生產動力電池和蓄電池材料。

公司還在進行電池正極材料的研發、生產和銷售，並計劃在中國建立具有自主知識產權的新型鋰離子電池正極材料的大規模研發和製造設施。

主要產品包括新能源電池材料:

- LFP磷酸鐵鋰(儲能產品)
- NCM鎳鈷錳酸鋰(汽車電池)
- LCO鋰鈷氧化物(手機、消費電子產品)

"我們為自己是行業領導者和具備許多創新企業的特徵而感到自豪，"北大公先行首席財務官Jing Bai評論說。"我們對未來有雄心勃勃的計劃。"



挑戰：原材料的不一致性和市場價格的不穩定性使得業務流程的控制和可見性成為當務之急

北大先行的原材料供應包括開採的礦石。這自然導致在不同的來源、批次和純度的每次交付中，可提取成份的品質和數量都不相同，需要準確了解每批原材料的成分，以配製用於生產北大先行產品的化學工藝。配方可能差別很大，每個生產批次都需要進行相應的調整，以滿足客戶要求和行業規定。最終產品根據品質進行分級，如鋰的純度。這種化學提煉過程決定了北大先行最終產品的質量和價格。

除了將不一致的原材料製成一致的最終產品的固有困難外，北大先行面臨的其他挑戰包括：

- 與人工處理有關的風險
- 低效的操作流程。生產、採購和其他流程缺乏有效的內部控制，影響到日常效率、生產能力和產品質量以及交付



- 無法快速提供財務信息，無法及時製作月度報表。
- 缺乏清晰和標準化的數據。
- 需要多個部門參與核對。

"我們在生產產品的業務方面非常出色，但越來越明顯的是，我們在資訊和會計管理方面迫切需要幫助" 白先生如此評論。

解決方案：使用Easy On Boarding 導入方法實施 QAD ERP

"我們不僅需要對目前的情況進行更有效的處理，我們還有雄心勃勃的未來計劃," 白先生接著說。"我與QAD人員會面，詳細了解他們如何幫助我們。很明顯，QAD ERP是解決我們的挑戰的答案。QAD幫助我們制定了一個可以快速實施的計劃。"

西寧工廠首先使用QAD Easy On Boarding (EOB)快速實施方法來導入QAD Enterprise Applications 企業版軟體。在短短五個月的實施過程中，EOB被用來為西寧工廠專案的各個階段提供實施文件、管理工具和模板，然後可以沿用於其他工廠的實施。

專案小組還使用QAD EOB的行業最佳實踐流程模板來設計未來的業務流程和操作手冊，以確保北大先行整個公司的未來計劃的有效性和可行性。

將財務月報表產出時間從
10天縮短到只有1天

QAD所設計和實施內容包括

- 創建一個即時共享的資訊管理系統
- 根據過去和預期的未來實踐，建立日常操作流程，制定系統操作手冊
- 整合物流、資金流，實現即時資訊共享，從而提高工作效率和日常資料品質。
- 設計標準化的成本會計系統，改善成本會計、分析功能和資訊控制

"白先生指出："QAD的EOB方法指導我們快速而全面地完成了整個過程。"QAD EOB不僅使第一次系統導入順利而迅速，而且有內建的流程來規範我們其他站點的導入實施，並建立未來的標準流程和操作手冊，幫助我們實現未來的計劃。"

效益：透明度、標準化、準確性和速度

"我們通過實施QAD ERP實現了許多好處，"北大先行的財務總監Chen Jun補充說。"我們現在有了更好、更詳細的成本分析，可以製作預算和實際比較表"

通過實施QAD ERP實現的效益包括：

- 能夠在他們的系統中獲取更準確的資料
- 標準化的業務流程，包括系統操作
- 建立了一致的物料管理標準
- 能夠按產品帳戶生成損益表，以及產生預算和實際的比較表
- 各部門之間的即時連接，以便更好地溝通和分享資料
- 將財務月報表的產出時間從10天縮短到只有1天
- 更好的帳目編碼規則

"陳先生總結說："在QAD的幫助下，我們現在可以更清楚地看到我們目前的業務，有能力提高工作效率並為未來制定計劃。

“ QAD給了我們一個強大的管理系統。現在，我們的日常運作更加規範、高效和快速，我們已經為未來的增長做好了準備。

北大先行科技產業財務總監Chen Jun

